

# Clemens Baumgartner

FÜHRUNGSKRÄFTE UND TEAM COACH

Baumgartner-Coaching GmbH  
Jordanstr. 19, 82515 Wolfratshausen  
0176 55054926  
info@baumgartner-coaching.de  
www.baumgartner-coaching.de



## MEINE MISSION!



Als Leadership Coach inspiriere und fördere ich erfolgreich Führungskräfte, Nachwuchskräfte und Teams, sowie Menschen, die Verantwortung für sich und andere übernehmen und stetig an Herausforderungen wachsen wollen.

## QUALIFIKATION

### Studium / Ausbildung

• Zertifizierter Coach DCV	Deutscher Coaching Verband DCV
• Systemischer Coach	KompetenzZentrum Coaching, München
• Teamentwickler / Team Coach	Competence-on-top
• Trainer	Competence-on-top
• Business Facilitator / Moderator	Competence-on-top
• MODERATIO Business Moderator (MBM) <sup>®</sup>	Akademie MODERATIO
• PSM I – Professional Scrum Master I	scrum.org
• Brainlog – Mental Coaching	Brainlog Akademie
• Dipl. Ing. (FH) Maschinenbau & Verfahrenstechnik	Hochschule Konstanz

### 20 Jahre als Führungskraft

- Bereichsleiter für Führungskräfte & Projektleiter
- Leiter für den Aufbau einer Niederlassung in USA
- Abteilungsleiter für Experten und Ingenieure
- Teamleiter für globale Projekt-Teams

### 10 Jahre als Coach für

- Führungskräfte, Executives & Unternehmer
- Experten und Fachkräfte
- Team-Entwicklung
- Business Moderation

## SPRACHEN

Deutsch (Muttersprache)  
English (Verhandlungssicher)

## FÜHRUNGSKRÄFTE COACHING

Mein Führungskräfte Coaching gliedert sich in drei Bereiche:

Grundkompetenz des Führens	Persönlichkeitsentwicklung	Charismatische Führungskraft
<ul style="list-style-type: none"><li>• Situativer Führungsstil</li><li>• Richtig Delegation</li><li>• Perfektes Zeitmanagement</li><li>• Effektive Besprechungen</li><li>• Konflikt erkennen und klären</li><li>• Mitarbeiter Gespräche führen</li><li>• Entscheidungsfindung</li><li>• Mitarbeiter Motivation</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Authentizität</li><li>• Souveränität</li><li>• Vertrauen</li><li>• Werte und Kompetenzen</li><li>• Einzigartigkeit - USP</li><li>• Selbstbewusstsein</li><li>• Selbstvertrauen</li><li>• Selbstsicherheit</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Persönliche Ausstrahlung</li><li>• Begeisterungsfähigkeit</li><li>• Inspiration</li><li>• Empathie</li><li>• Aktives Zuhören</li><li>• Wertschätzung</li><li>• Vision und Mission</li><li>• Achtsamkeit</li></ul>

## TEAM COACHING UND ENTWICKLUNG

- Klärung von Werten, Rollen, Aufgaben und Verantwortungen
- Optimierung der Teamrollen
- Prozesse und Schnittstellen optimieren
- Vision und Mission ermitteln oder vermitteln
- Retrospective und Futurespective
- Konflikt Management

Soziale Aspekte der Teamentwicklung

- WIR Gefühl und Team Spirit erzeugen
- Verständnis für Diversität und Unterschiedlichkeit schaffen
- Zusammenarbeit im Team fördern
- Fähigkeit zur Kooperation und Kollaboration verbessern
- Konfliktlösungs-Strategien erlernen
- Gruppendynamik verstehen und steuern lernen
- Kommunikation verbessern (Klarheit, Eineindeutigkeit und Regeln)
- Feedback lernen und gezielt anwenden
- Besprechungen optimieren (Inhalte und Ablauf)

Methoden der Team Coachings

- spielerisches Kennenlernen auf persönlicher Ebene
- Vertrauensbildungs-Übungen
- Erwartungshaltungen
- Wertschätzungs-Übungen
- Maßgeschneiderte Team Spiele und Übungen oder Rollenspielen
- Retrospektiven und Perspektiven aus verschiedenen Blickwinkeln
- Achtsamkeitsübungen und Resilienz
- Improtheater
- LEGO Serious Play
- Innovation durch Design Thinking

## COACHING FORMATE

- Einzelcoaching (in Präsenz oder virtuell)
- Team Coaching (in Präsenz, virtuell oder hybrid)

## ARBEITSWEISE

- strukturiert, systematisch & analytisch
- systemisch (alle Aspekte berücksichtigend)
- prozessorientiert (klarer Ablauf)
- ziel & lösungsorientiert
- humorvoll fordernd
- pragmatisch
- effizient & effektiv
- visualisierend

## AUSBILDUNG

### **Fachhochschule Konstanz**

09/1986 - 05/1991

### **Kompetenz-Zentrum Coaching München**

12/2012 - 12/2015

### **Akademie MODERATIO**

2017

### **scrum.org**

2019

### **Competence-on-top**

2023

### **Competence-on-top**

2023

### **Competence-on-top**

2023

### **Diplom Ingenieur (FH)**

im Fachbereich Maschinenbau & Verfahrenstechnik

### **Systemischer Coach (DCV zertifiziert)**

Ausbildung zum systemischen Coach und Zertifizierung nach DCV

### **MODERATIO Business Moderator (MBM)®**

Ausbildung zum Business Moderator

### **PSM I – Professional Scrum Master**

Zertifizierung zum Professional Scrum Master

### **Business Facilitator / Moderator**

### **Teamentwickler / Team Coach**

### **Trainer**

## VITA - BERUFSERFAHRUNG

### **Baumgartner-Coaching GmbH**

01/2016 - heute

### **Leadership und Team Coach**

Geschäftsführer

Führungskräfte und Executive Coaching  
Team Coaching und Team Entwicklung  
Charisma Coaching

### **Linde GmbH, Pullach**

04/2020 – 03/2023

### **Team Coach / agiler Coach / Trainer**

Entwicklung von leistungsstarken Projektteams, Verbesserung des Teamgeistes in komplexen und globalen Teamkonstellationen, Einführung von agilen kollaborativen Methoden mit umfassender organisatorischer Auswirkung, Product Owner und Scrum Master für Verbesserungs- und Digitalisierungs Projekte  
Inhouse Trainer für Nachwuchs-Führungskräfte, Begleitung von Talent Lerngruppen

### **Linde GmbH, Pullach**

04/2018 - 04/2020

### **Head Engineering Management**

Disziplinarische Führung von 25 Projektleitern

### **Linde AG, Pullach**

05/2016 - 03/2018

### **Engineering Global Coordinator**

Strukturierung und Optimierung von globalen Ablauf- und Veränderungsprozessen zwischen den globalen Niederlassungen sowohl externen Partnerunternehmen

### **Linde AG, Pullach**

12/2014 - 04/2016

### **Global Ressource Manager**

Entwicklung eines Globalen Ressource Planungstools

### **Linde North America**

11/2013 - 11/2014

### **Program & Change Manager**

Aufbau einer Unternehmensniederlassung in USA, Systemische Organisations- und Unternehmensberatung, Change Management, Leitung von Strategie- und Organisations-Workshops, Beratung und Coaching von Führungskräften, Team Workshops, Entwicklung von Teammitgliedern, Rekrutierung

### **Linde AG, Pullach**

12/2014 - 04/2016

### **Abteilungsleiter Bereich Prozess – und Umweltsicherheit**

Disziplinarische Führung von 25 Ingenieuren und Fachexperten; fachübergreifenden globale Prozess-Optimierung; Team- und Personalentwicklung, Wissensmanagement; Training und Schulung; Mentoring und Coaching von Talenten.

### **Linde AG, Pullach**

01/2000 - 06/2008

09/1992 - 12/1999

### **Fachprojektleiter**

Teamleitung für ein internationales Projekt-Team von 15 Ingenieuren

Teamleitung für internationale Projekte für Teams bis 10 Ingenieure

### **Singapore Polytechnic**

06/1991 - 06/1992

### **Gastdozent und Berater**

Gastdozent für Process Engineering - Vorlesungen und Übungen für 120 Studenten  
Berater für das duale Ausbildungssystem für Hochschule und Industrie

## PROJEKT UND AUFTRAGGEBER LISTUNG 2020 BIS 2024

Zeit	Auftraggeber	Branche	Leistungsumfang *)	Stunden
2024	MAX Energy	Energie	Führungskräfte Coaching	10
2024	Compoint	Kfz Sonderbau	Führungskräfte Coaching Team Entwicklungs Workshop	40
2024	SKY	Medien	Führungskräfte Coaching	10
2024	DIAYERUM	Gesundheits- wesen	Führungskräfte Coaching	10
2024	POELLATH	Beratung	Führungskräfte Training & Coaching	20
2024	Valment	Maschinenbau	Führungskräfte & Team Coaching	20
2024	Weiss GmbH	Bauwesen	Führungskräfte & Team Coaching	30
2020- 2023	Giesecke + Devrient	IT & Technology	Executive Coachings (Geschäftsführung, Abteilungsleitung, Haupt- u. Bereichsebene), Führungskräfte Coachings, Team Coachings & Workshops	170
2022- 2023	Siempelkamp Logistics & Service GmbH	Anlagenbau	Team und Führungskräfte Coaching Team Workshop und Prozessoptimierung	50
2020- 2023	EMPIRA AG / ibg-Burgert	Bauwesen	Executive Coaching (2 Geschäftsführer), Teamleiter Coaching, Team-Workshop Unternehmenscoaching	80
2020- 2023	Linde GmbH	Anlagenbau	Team Coaching, Workshops für Projekt Teams und Fachabteilungen, Agile Workshops, Führungskräfte und Talent Trainings, Change Management	400
2023	Jazz-Pharmaceuticals	Pharma	Coaching Bereichs-Leitung	20
2023	Liesner & Co. GmbH	Bauwesen	Coaching Projektleitung	20
2023	SCANLAB GmbH	Laser- Technology	Coaching IT Abteilungs- und Bereichsleitung Team Entwicklung Workshop	40
2020- 2024	Hotel Tenne Lodges	Hotellerie Tourismus	Executive Coaching (Geschäftsführung), Unternehmenscoaching Team-Workshops	60
2020- 2024	Credit Reform	Finanzen	Verschiedene Seminar und Webinare: Charisma für Führungskräfte, Mitarbeiter Motivation, Agile Methoden	35
2021- 2022	OTIS GmbH & Co. OHG	Maschinenbau	Führungskräfte Coaching (Abteilungsleitung, Haupt- u. Bereichsebene), Team Coaching Führungs-Ebene, Begleitung eines Transformationsprozess mit 10 Abteilungsleitern auf Bereichsebene	90
2021	Medizinischer Dienst Bayern	Gesundheits- wesen	Führungskräfte Coaching, Abteilungsleitung	25
2023	ADG Akademie Deutscher Genossenschaften	Bildung	Team Entwicklung	15
2022	Mazars Advisors GmbH & Co. KG	Beratung	Führungskräfte Coaching, Projektleitung	10
2021	Wüstenrot Haus- &Städtebau GmbH	Bauwesen	Führungskräfte Coaching, Projektleitung	10
2022	Kraftfahrer-Schutz e.V.	Versicherung	Führungskräfte Coaching, Abteilungsleitung	20
2022	Landratsamt München	Öffentliche Verwaltung	Online Führungskräfte Training - Mitarbeitergespräche	20
2021	Freeletics	IT-Software	Führungskräfte Coaching, Abteilungsleitung	10
2021- 2022	Praxedo	IT-Software	Executive Coaching (Geschäftsführung) Team Entwicklung Workshop	40

2020-2022	IAKM e.V.	Bildung & Medien	Charisma Seminare	20
2021-2022	3F Studio	Start-up Architektur	Executive Coaching (3 Geschäftsführer)	30
2021-2024	Sharpist <ul style="list-style-type: none"> <li>• Givaudan</li> <li>• Porsche</li> <li>• Pfeiffer Vacuum</li> <li>• SKAN</li> <li>• Züblin Strabag</li> <li>• Huber+Suhner</li> <li>• Palfinger</li> <li>• IKEA</li> <li>• RWE</li> <li>• Franke</li> <li>• SIX</li> <li>• Intersport</li> <li>• Migros</li> <li>• ZF</li> <li>• Saargummi</li> </ul>	Chemie Automotive Maschinenbau Maschinenbau Bauwesen Elektronik Maschinenbau Einrichtung Energie Einrichtung Finanzen Großhandel Großhandel Maschinenbau Chemie	Verschiedene Online Coachings für <ul style="list-style-type: none"> <li>• Abteilungsleitung, Haupt- u. Bereichsebene</li> <li>• Führungskräfte Entwicklung allgemein</li> <li>• Strategische Bereichsentwicklung</li> </ul>	250
2020-2024	Privat - Einzelcoaching		Führungskräfte Entwicklung Berufliche Neuorientierung Unternehmer, Geschäftsführer und Selbstständige	230

\*) Aufgrund von Vertraulichkeitsvereinbarungen (NDAs) und der DSGVO dürfen hier keine Details zu den Projekten und Aufträgen gelistet werden.