

Clemens Baumgartner

FÜHRUNGSKRÄFTE UND TEAM COACH

Baumgartner-Coaching GmbH
Jordanstr. 19, 82515 Wolfratshausen
0176 55054926
info@baumgartner-coaching.de
www.baumgartner-coaching.de



MEINE MISSION!



Als Leadership Coach inspiriere und fördere ich erfolgreich Führungskräfte, Nachwuchskräfte und Teams, sowie Menschen, die Verantwortung für sich und andere übernehmen und stetig an Herausforderungen wachsen wollen.

QUALIFIKATION

Studium / Ausbildung

• Zertifizierter Coach DCV	Deutscher Coaching Verband DCV
• Systemischer Coach	KompetenzZentrum Coaching, München
• Teamentwickler / Team Coach	Competence-on-top
• Trainer	Competence-on-top
• Business Facilitator / Moderator	Competence-on-top
• MODERATIO Business Moderator (MBM) [®]	Akademie MODERATIO
• PSM I – Professional Scrum Master I	scrum.org
• Brainlog – Mental Coaching	Brainlog Akademie
• Dipl. Ing. (FH) Maschinenbau & Verfahrenstechnik	Hochschule Konstanz

20 Jahre als Führungskraft

- Bereichsleiter für Führungskräfte & Projektleiter
- Leiter für den Aufbau einer Niederlassung in USA
- Abteilungsleiter für Experten und Ingenieure
- Teamleiter für globale Projekt-Teams

10 Jahre als Coach für

- Führungskräfte, Executives & Unternehmer
- Experten und Fachkräfte
- Team-Entwicklung
- Business Moderation

SPRACHEN

Deutsch (Muttersprache)
English (Verhandlungssicher)

FÜHRUNGSKRÄFTE COACHING

Mein Führungskräfte Coaching gliedert sich in drei Bereiche:

Grundkompetenz des Führens	Persönlichkeitsentwicklung	Charismatische Führungskraft
<ul style="list-style-type: none">• Situativer Führungsstil• Richtig Delegation• Perfektes Zeitmanagement• Effektive Besprechungen• Konflikt erkennen und klären• Mitarbeiter Gespräche führen• Entscheidungsfindung• Mitarbeiter Motivation	<ul style="list-style-type: none">• Authentizität• Souveränität• Vertrauen• Werte und Kompetenzen• Einzigartigkeit - USP• Selbstbewusstsein• Selbstvertrauen• Selbstsicherheit	<ul style="list-style-type: none">• Persönliche Ausstrahlung• Begeisterungsfähigkeit• Inspiration• Empathie• Aktives Zuhören• Wertschätzung• Vision und Mission• Achtsamkeit

TEAM COACHING UND ENTWICKLUNG

- Klärung von Werten, Rollen, Aufgaben und Verantwortungen
- Optimierung der Teamrollen
- Prozesse und Schnittstellen optimieren
- Vision und Mission ermitteln oder vermitteln
- Retrospective und Futurespective
- Konflikt Management

Soziale Aspekte der Teamentwicklung

- WIR Gefühl und Team Spirit erzeugen
- Verständnis für Diversität und Unterschiedlichkeit schaffen
- Zusammenarbeit im Team fördern
- Fähigkeit zur Kooperation und Kollaboration verbessern
- Konfliktlösungs-Strategien erlernen
- Gruppendynamik verstehen und steuern lernen
- Kommunikation verbessern (Klarheit, Eineindeutigkeit und Regeln)
- Feedback lernen und gezielt anwenden
- Besprechungen optimieren (Inhalte und Ablauf)

Methoden der Team Coachings

- spielerisches Kennenlernen auf persönlicher Ebene
- Vertrauensbildungs-Übungen
- Erwartungshaltungen
- Wertschätzungs-Übungen
- Maßgeschneiderte Team Spiele und Übungen oder Rollenspielen
- Retrospektiven und Perspektiven aus verschiedenen Blickwinkeln
- Achtsamkeitsübungen und Resilienz
- Improtheater
- LEGO Serious Play
- Innovation durch Design Thinking

COACHING FORMATE

- Einzelcoaching (in Präsenz oder virtuell)
- Team Coaching (in Präsenz, virtuell oder hybrid)

ARBEITSWEISE

- strukturiert, systematisch & analytisch
- systemisch (alle Aspekte berücksichtigend)
- prozessorientiert (klarer Ablauf)
- ziel & lösungsorientiert
- humorvoll fordernd
- pragmatisch
- effizient & effektiv
- visualisierend

AUSBILDUNG

Fachhochschule Konstanz

09/1986 - 05/1991

Kompetenz-Zentrum Coaching München

12/2012 - 12/2015

Akademie MODERATIO

2017

scrum.org

2019

Competence-on-top

2023

Competence-on-top

2023

Competence-on-top

2023

Diplom Ingenieur (FH)

im Fachbereich Maschinenbau & Verfahrenstechnik

Systemischer Coach (DCV zertifiziert)

Ausbildung zum systemischen Coach und Zertifizierung nach DCV

MODERATIO Business Moderator (MBM)®

Ausbildung zum Business Moderator

PSM I – Professional Scrum Master

Zertifizierung zum Professional Scrum Master

Business Facilitator / Moderator

Teamentwickler / Team Coach

Trainer

VITA - BERUFSERFAHRUNG

Baumgartner-Coaching

01/2016 - heute

Leadership und Team Coach

Selbstständig und Freiberuflich

Führungskräfte und Executive Coaching
Team Coaching und Team Entwicklung
Charisma Coaching

Linde GmbH, Pullach

04/2020 – 03/2023

Team Coach / agiler Coach / Trainer

Entwicklung von leistungsstarken Projektteams, Verbesserung des Teamgeistes in komplexen und globalen Teamkonstellationen, Einführung von agilen kollaborativen Methoden mit umfassender organisatorischer Auswirkung, Product Owner und Scrum Master für Verbesserungs- und Digitalisierungs Projekte
Inhouse Trainer für Nachwuchs-Führungskräfte, Begleitung von Talent Lerngruppen

Linde GmbH, Pullach

04/2018 - 04/2020

Head Engineering Management

Disziplinarische Führung von 25 Projektleitern

Linde AG, Pullach

05/2016 - 03/2018

Engineering Global Coordinator

Strukturierung und Optimierung von globalen Ablauf- und Veränderungsprozessen zwischen den globalen Niederlassungen sowohl externen Partnerunternehmen

Linde AG, Pullach

12/2014 - 04/2016

Global Ressource Manager

Entwicklung eines Globalen Ressource Planungstools

Linde North America

11/2013 - 11/2014

Program & Change Manager

Aufbau einer Unternehmensniederlassung in USA, Systemische Organisations- und Unternehmensberatung, Change Management, Leitung von Strategie- und Organisations-Workshops, Beratung und Coaching von Führungskräften, Team Workshops, Entwicklung von Teammitgliedern, Rekrutierung

Linde AG, Pullach

12/2014 - 04/2016

Abteilungsleiter Bereich Prozess – und Umweltsicherheit

Disziplinarische Führung von 25 Ingenieuren und Fachexperten; fachübergreifenden globale Prozess-Optimierung; Team- und Personalentwicklung, Wissensmanagement; Training und Schulung; Mentoring und Coaching von Talenten.

Linde AG, Pullach

01/2000 - 06/2008

09/1992 - 12/1999

Fachprojektleiter

Teamleitung für ein internationales Projekt-Team von 15 Ingenieuren

Teamleitung für internationale Projekte für Teams bis 10 Ingenieure

Singapore Polytechnic

06/1991 - 06/1992

Gastdozent und Berater

Gastdozent für Process Engineering - Vorlesungen und Übungen für 120 Studenten
Berater für das duale Ausbildungssystem für Hochschule und Industrie

PROJEKT UND AUFTRAGGEBER LISTUNG 2020 BIS 2023

Zeit	Auftraggeber	Leistungsumfang *)	Stunden
2021-2022	OTIS GmbH & Co. OHG	Führungskräfte Coaching (Abteilungsleitung, Haupt- u. Bereichsebene), Team Coaching Führungs-Ebene, Begleitung eines Transformationsprozess mit 10 Abteilungsleitern auf Bereichsebene	90
2020-2023	Giesecke + Devrient	Executive Coachings (Geschäftsführung, Abteilungsleitung, Haupt- u. Bereichsebene), Führungskräfte Coachings, Team Coachings & Workshops	170
2022-2023	Siempelkamp Logistics & Service GmbH	Team Coaching auf Mitarbeiter- und Führungsebene Team Workshop und Prozessoptimierung	50
2020-2023	EMPIRA AG / ibg	Executive Coaching (2 Geschäftsführer), 2 Teamleiter Coaching, Team-Workshop Unternehmenscoaching	80
2020-2023	Linde GmbH	Team Coaching, Workshops für Projekt Teams und Fachabteilungen, Agile Workshops, Führungskräfte und Talent Trainings, Change Management	400
2023	Jazz-Pharmaceuticals	Coaching Leitung Sales	20
2023	Liesner & Co. GmbH	Coaching Projektleitung	20
2023	SCANLAB GmbH	Coaching Abteilungs- und Bereichsleitung Team Entwicklung Workshop	40
2020-2023	Hotel Tenne Lodges	Executive Coaching (Geschäftsführung), Unternehmenscoaching Team-Workshops	60
2021	MD Bayern	Führungskräfte Coaching, Abteilungsleitung	25
2023	ADG Akademie Deutscher Genossenschaften	Team Entwicklung	15
2021	Wüstenrot Haus-&Städtebau GmbH	Führungskräfte Coaching, Projektleitung	10
2022	Mazars Advisors GmbH & Co. KG	Führungskräfte Coaching, Projektleitung	10
2020-2023	Credit Reform	Verschiedene Seminar und Webinare: Charisma für Führungskräfte, Mitarbeiter Motivation, Agile Methoden	35
2022	Kraftfahrer-Schutz e.V.	Führungskräfte Coaching, Abteilungsleitung	20
2022	Landratsamt München	Online Führungskräfte Training - Mitarbeitergespräche	20
2021	Freeletics	Führungskräfte Coaching, Abteilungsleitung	10
2021-2022	Praxedo	Executive Coaching (Geschäftsführung) Team Entwicklung Workshop	40
2020-2022	IAKM e.V.	Charisma Seminare	20
2021-2022	3F Studio	Executive Coaching (3 Geschäftsführer)	30
2021-2023	Sharpist <ul style="list-style-type: none"> • Givaudan • Porsche • Pfeiffer Vacuum • SKAN • Züblin Strabag • Huber+Suhner • Palfinger • IKEA • RWE • Franke • SIX • Intersport 	Verschiedene Online Coachings für <ul style="list-style-type: none"> • Abteilungsleitung, Haupt- u. Bereichsebene • Führungskräfte Entwicklung allgemein • Strategische Bereichsentwicklung 	250
2020-2023	Privat - Einzelcoaching	<ul style="list-style-type: none"> • Führungskräfte Entwicklung 	230

		<ul style="list-style-type: none">• Berufliche Neuorientierung• Unternehmer, Geschäftsführer und Selbstständige	
--	--	--	--

*) Aufgrund von Vertraulichkeitsvereinbarungen (NDAs) und der DSGVO dürfen hier keine Details zu den Projekten und Aufträgen gelistet werden.